

ANEXOS

Anexo N° 01. Presentación de consulta a las bases

Anexo N° 02. Solicitud de cofinanciamiento.

Anexo N° 03. Declaración jurada de antecedentes del representante legal del AEO.

Anexo N° 04. Declaración jurada de financiamiento.

Anexo N° 05. Declaración jurada de cumplimiento de aporte en efectivo.

Anexo N° 06. Listado de bienes valorizados.

Anexo N° 07. Declaración jurada de trabajo en conjunto.

Anexo N° 08. Declaración jurada de no exceder el límite de morosos (Adjuntar constancia de no adeudo de ser necesario).

Anexo N° 09. Declaración jurada de no estar recibiendo fondos no reembolsables del estado.

Anexo N° 10. Contenido Mínimo del Plan de Negocio

ANEXO N°01
PRESENTACIÓN DE CONSULTA A LAS BASES

Marcona, [día] de [mes] de 2025.

Sr. [Sra.]
[indicar el nombre del funcionario]
Presidente de Comité Evaluador

Presente. -

Es grato dirigirme a usted, para saludarle cordialmente y a su vez hacerle llegar las siguientes consultas correspondientes a las bases del concurso PROCOMPITE MARCONA 2024.

Nombre de la AEO					
Presidente o Representante de la AEO					
Correo electrónico					
CONSULTA 1					
Capitulo		Numeral		Literal	
Copie el párrafo o parte de ella:					
Presente su consulta:					

[Agregar filas si desea realizar más de una consulta]

Atentamente.

[Nombre completo]
D.N.I.:
[Presidente | Representante Legal]

ANEXO N° 02
SOLICITUD DE COFINANCIAMIENTO.

Sr. Joel Rosales Pacheco
Alcalde Municipalidad Distrital de Marcona

Asunto: Solicito de Cofinanciamiento

Mediante el presente, la [indicar la denominación de la AEO] ubicado en el departamento de Ica, provincia de Nasca, Distrito de Marcona presentamos el plan de negocio de categoría [A | B], denominada [indicar el nombre del plan de negocio], con la finalidad de participar en la convocatoria del PROCOMPITE MARCONA 2024, de la Municipalidad Distrital de Marcona en el marco de la Ley Nro. 29337, Ley que establece disposiciones para apoyar la competitividad productiva y su Reglamento.

Asimismo, declaramos que nuestro plan de negocio no recibe financiamiento o cofinanciamiento de otra entidad pública local, regional o nacional.

El monto de inversión total del plan de negocio consignada en el plan de negocio asciende a S/. [indicar el monto total de inversión en números y letras] y solicitamos el cofinanciamiento por un monto de S/. [indicar el monto de cofinanciamiento en números y letras].

Atentamente,

Marcona, [día] de [mes] de 2025.

[Nombre completo]

D.N.I.:

[Presidente | Representante Legal]

ANEXO N° 03

DECLARACIÓN JURADA DE ANTECEDENTES DEL REPRESENTANTE DEL AEO.

Sr.

Presidente de Comité Evaluador

Presente. -

El firmante como representante de la AEO [indicar el nombre de la AEO], participante del concurso PROCOMPITE MARCONA 2024, de la Municipalidad Distrital de Marcona, en el marco de la Ley Nro. 29337, Ley que establece disposiciones para apoyar la competitividad productiva y su Reglamento, declaro lo siguiente:

1. No tener antecedentes penales, judiciales y policiales.
2. No tener cobranzas coactivas en los registros de SUNAT.
3. No estar inscrito en el REDAM-Registro de Deudores Alimentarios Morosos
4. No estar inscrito en el REDERECEI- Registro de Deudores de Reparaciones Civiles.

Firmo la presente declaración, de conformidad con lo establecido en el artículo 51 del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General, y en caso de resultar falsa la información que proporciono, me sujeto a los alcances de lo establecido en el artículo 411 del Código Penal, concordante con el artículo 34 del Texto Único Ordenado de la Ley N° 27444, Ley del Procedimiento Administrativo General; autorizando a efectuar la comprobación de la veracidad de la información declarada en el presente documento.

Marcona, [día] de [mes] de 2025.

[Nombre completo]

D.N.I.:

[Presidente | Representante Legal]

**ANEXO N°04
DECLARACIÓN JURADA DE FINANCIAMIENTO.**

Sr.

Presidente de Comité Evaluador

Categoría	A
Categoría	B

Presente. –

Mediante la presente el que suscribe [indicar el nombre del representante del AEO] en calidad de [Presidente | Representante Legal] de [indicar el nombre del AEO], identificado con DNI Nro. _____ y con domicilio en [indicar dirección] ubicado en el departamento de Ica, provincia de Nasca, Distrito de Marcona declaro bajo juramento:

1. Conocer las condiciones y bases por las cuales nuestro AEO participa en la convocatoria del concurso PROCOMPITE MARCONA 2024, de la Municipalidad Distrital de Marcona en el marco de la Ley Nro. 29337. Nuestro plan de negocio denominada [indicar el nombre del plan de negocio], implica una inversión total de S/. [indicar el monto en números y letras] y solicitamos el cofinanciamiento por un monto de S/. [indicar el monto en números y letras] según cuadro adjunto.
2. Que nos comprometemos a que, de existir incremento del costo de bienes, maquinaria y equipo al momento de realizar la adquisición, la diferencia será asumida por el AEO. ue nos comprometemos a contribuir con una contrapartida por un monto de S/. [indicar el monto en números y letras], el cual se aportará de la siguiente manera:
 - a) Financiamiento valorizado en S/. (indicar el monto en números y letras) de acuerdo a la valorización emitida en el anexo N108, por (indicar el nombre del profesional), con registro de Colegio Profesional N.º (indicar registro y colegio profesional).
 - b) Financiamiento en efectivo S/. (indicar el monto en números y letras), el cual se depositará en una cuenta bancaria a nombre de la AEO y se comprobará en el momento de la firma del Convenio, no pudiendo ser menor al porcentaje según categoría, establecido en el reglamento vigente.
3. Asimismo, declaramos que nuestro plan de negocio es único y no recibe financiamiento o cofinanciamiento de otra entidad pública local, regional o nacional.

Marcona, [día] de [mes] de 2025.

[Nombre completo]

D.N.I.:

[Presidente | Representante Legal]

NEXO N° 05

DECLARACIÓN JURADA DE CUMPLIMIENTO DE APOORTE EN EFECTIVO

Sr.
Presidente de Comité Evaluador

Presente. -

El firmante como representante de la AEO [indicar el nombre de la AEO], participante del concurso PROCOMPITE MARCONA 2024, de la Municipalidad Distrital de Marcona, en el marco de la Ley Nro. 29337, Ley que establece disposiciones para apoyar la competitividad productiva y su Reglamento.

Que, en cumplimiento de las bases, DECLARO BAJO JURAMENTO que se ha realizado el depósito en la entidad bancaria denominada [indicar el nombre de la entidad bancaria] un monto de S/ [indicar el monto en números y letras] correspondiente al [indicar valor]% del total de la contrapartida del plan de negocio de categoría [A | B] denominada [indicar el nombre del plan de negocio], por lo cual adjuntamos la copia del voucher del depósito.

Atentamente,

Marcona, [día] de [mes] de 2025.

[Nombre completo]

D.N.I.:

[Presidente | Representante Legal]

ANEXO 06 LISTADO DE BIENES VALORIZADOS

NOMBRE DE LA AEO	
PLAN DE NEGOCIO	

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	DNI	DESCRIPCIÓN DE BIENES PATRIMONIALES VALORIZADOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	VALOR UNIT S/	SUBTOTAL S/
VALORIZACION TOTAL S/							

 [Nombre completo]
 RESPONSABLE DE LA VALORIZACION

Adjunto:

ANEXO N° 07
DECLARACIÓN JURADA DE TRABAJO EN CONJUNTO.

Sr.
Presidente de Comité Evaluador

Presente. -

Los firmantes miembros integrantes del AEO [indicar el nombre de la AEO], participante del concurso PROCOMPITE MARCONAA 2024, de la Municipalidad Distrital de Marcona, en el marco de la Ley Nro. 29337, Ley que establece disposiciones para apoyar la competitividad productiva y su Reglamento.

Que, en cumplimiento de las bases, DECLARAMOS BAJO JURAMENTO que nos comprometemos a trabajar de manera conjunta en todas las actividades relacionadas a la ejecución y operación del plan de negocio de categoría [A | B] denominada [indicar el nombre del plan de negocio].

N°	APELLIDOS Y NOMBRES	DNI	GENERO F/M	FECHA DE NACIMIENTO	FIRMA O HUELLA DIGITAL

Marcona, [día] de [mes] de 2025.

Atentamente

Adjunto:

Copias de DNI simple

Copia de Resolución o carnet emitida por CONADIS [solo en caso de integrar un socio con discapacidad]

Anexo N° 08
DECLARACIÓN JURADA DE NO EXCEDER EL LÍMITE DE MOROSOS

Sr.
Presidente de Comité Evaluador
Presente. -

El firmante como representante de la AEO [indicar el nombre de la AEO], participante del concurso PROCOMPITE MARCONA 2024, de la Municipalidad Distrital de Marcona en el marco de la Ley Nro. 29337, Ley que establece disposiciones para apoyar la competitividad productiva y su Reglamento.

Que, en cumplimiento de las bases, DECLARO BAJO JURAMENTO que menos del 20% del total de socios del AEO se encuentre con calificación "A Pérdida" en el sistema financiero nacional.

Atentamente,

[Nombre completo]
D.N.I.:
[Presidente | Representante Legal]

Adjuntar: - Constancia de no adeudo de ser necesario.

ANEXO 09
DECLARACIÓN JURADA DE NO ESTAR RECIBIENDO FONDOS NO
REEMBOLSABLES DEL ESTADO.

Presidente de Comité Evaluador

Presente. -

El firmante como representante legal del AEO:
..... perteneciente al distrito de, provincia
de....., departamento de Ica, participante del concurso PROCOMPITE
MARCONA 2024*, del Gobierno Regional de Ica, en el marco de la Ley Nro. 29337, Ley que establece
disposiciones para apoyar la competitividad productiva y su Reglamento.

Que, en cumplimiento de las bases, DECLARO BAJO JURAMENTO que actualmente la AEO
que represento no está recibiendo Fondos No Reembolsables del estado.

Atentamente,

Marcona..... de..... de 2025.

[Nombre completo]
D.N.I.:
[Presidente] [Representante Legal]

CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO	13
CAPITULO 1: ASPECTOS GENERALES	13
1.1 Nombre del plan de negocio y su localización.	13
1.2 Institucionalidad.....	13
1.2.1 Clasificador funcional del plan de negocio	13
1.2.2 Formulator del Plan de Negocio	14
1.2.3 Unidad ejecutora.....	14
1.2.4 Órgano responsable de la operación y sostenibilidad.....	14
CAPITULO 2: ANÁLISIS DEL NEGOCIO	15
2.1 Análisis de la cadena productiva.....	15
2.1.1 Caracterización del negocio	15
2.1.2 Análisis de los eslabones de la cadena productiva.....	15
2.2 Priorización para la intervención con el plan de negocio	15
CAPITULO 3: OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS.....	15
3.1 Objetivos.....	15
3.1.1 Cuantificación de objetivos.....	16
3.2 Estrategias y mejora tecnológica propuesta	16
3.2.1 Estrategias	16
3.2.2 Mejora tecnológica	16
3.3 Alianzas estratégicas.....	16
3.4 Descripción del plan de negocio.....	16
CAPITULO 4: ANÁLISIS DEL MERCADO OBJETIVO	17
4.1 Análisis de la demanda histórica y proyectada	17
4.2 Análisis de la oferta histórica y proyectada	17
4.3 Brecha demanda oferta	18
4.4 Plan de marketing.....	18
CAPITULO 5: PLAN DE OPERACIONES Y DE PRODUCCIÓN/SERVICIO	18
5.1 Proceso productivo o ciclo del servicio	18
5.2 Plan de ventas y de producción/servicio	18
5.2.1 Plan de ventas	18
5.2.1 Plan de producción/servicio.....	19
CAPITULO 6: REQUERIMIENTO DE LA INVERSIÓN	19
6.1 Requerimiento de infraestructura	19
6.2 Requerimiento de maquinaria, equipos y herramientas.....	20
6.3 Requerimiento de Muebles y enseres.....	20
6.4 Requerimiento de semovientes.....	20
6.5 Requerimiento de materiales e insumos	21
6.6 Requerimiento de activos intangibles.....	21
6.6.1 Servicios	21

6.6.2	Licencias, permisos, certificaciones, etc.	21
CAPITULO 7: ANÁLISIS DE RENTABILIDAD ECONÓMICA		22
7.1	Inversiones	22
7.1.1	Inversión fija tangible	22
7.1.2	Inversión fija intangible	23
7.1.3	Capital de Trabajo	23
7.1.4	Inversión Total	24
7.2	Costos de operación del plan de negocio (Presupuesto de egresos)	24
7.2.1	Costos de Producción	24
7.2.2	Costo Unitario	25
7.2.3	Costos de Operación	25
7.2.4	Costos Totales	25
7.3	Determinación de los ingresos	25
7.4	Financiamiento de la inversión	26
7.5	Estados Financieros	26
7.5.1	Estado de Resultados	26
7.5.2	Flujo de Caja.....	27
7.6	Evaluación de la rentabilidad financiera	27
7.7	Cronograma de ejecución físico - financiero	29
7.7.1	Cronograma de ejecución financiero.....	29
7.7.2	Cronograma de ejecución físico – Valorizado.....	32
CAPITULO 8: ANÁLISIS DE SOSTENIBILIDAD, IMPACTO AMBIENTAL Y PUNTO DE EQUILIBRIO. 35		
8.1	Análisis de sostenibilidad	35
8.2	Análisis de impacto Ambiental.....	35
8.3	Análisis del Punto de Equilibrio	37
CAPITULO 9: INDICADORES		38
9.1	Indicadores de resultados e impacto.....	38
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES		38
Conclusiones		38
Recomendaciones		38
ANEXOS		39
Plan de negocio en versión digital (formato Word y Excel).....		39
Documentos sustentatorios de alianzas estratégicas		39
Expediente técnico de infraestructura		39
Especificaciones técnicas de maquinarias, equipos, etc.		39
Termino de referencia de servicios		39
Cotizaciones		39
Otros que considere necesario		39

RESUMEN EJECUTIVO

Describir brevemente la información clave y los resultados como: presentación de la AEO, nombre del PN, descripción del plan de negocio, objetivos, mejoras tecnológicas, principales inversiones, resultados de indicadores económicos y financieros.

Descripción	Inversión Total	Cofinanciamiento del GR/GL	Contrapartida AEO	
			Valorizada	Efectivo
Valor (S)				
Porcentaje	100%			

CAPITULO 1: ASPECTOS GENERALES

1.1 Nombre del plan de negocio y su localización.

Considerar: Tipo de intervención (creación, ampliación o mejoramiento) + bien/servicio a intervenir + nombre AEO + localización (distrito, provincia, región)

Nombre del plan de negocio	Categoría

Localización del área de influencia del plan de negocio

Departamento	Provincia	Distrito	Localidad/Comunidad	Zona/Anexo	Código Ubigeo	Longitud	Latitud	Altitud (m.s.n.m)

Fuente: INEI

Localización principal del plan de negocio

Departamento	Provincia	Distrito	Localidad/Comunidad	Zona/Anexo	Código Ubigeo	Longitud	Latitud	Altitud (m.s.n.m)

1.2 Institucionalidad.

1.2.1 Clasificador funcional del plan de negocio

Función	División	Grupo

--	--	--

Fuente: https://www.mef.gob.pe/contenidos/archivos-descarga/anexo07_directiva001_2017EF6301.pdf

1.2.2 Formulador del Plan de Negocio

Nombres y apellidos			
DNI N°		N° de celular	
Título Profesional			
N° de Colegiatura			
Dirección			
Email			

1.2.3 Unidad ejecutora

Unidad Ejecutora	
Sector	
Pliego	
Funcionario Responsable del Pliego	
Órgano encargado de la gestión Procompite	<i>[indicar la denominación de la GDE en el GR/GL]</i>
Dirección	
Teléfono	
Página web	

1.2.4 Órgano responsable de la operación y sostenibilidad

AGENTE ECONOMICO ORGANIZADO			
Nombre del AEO			
Partida Registral N°		RUC N°	
Tipo de AEO	<i>[Asociación, cooperativa, S.A.C, etc]</i>		
Domicilio legal			
N° de teléfono		N° de celular	
Email			
Total de socios		Cantidad de socias	

REPRESENTANTE LEGAL DEL AEO			
Cargo			
Nombres y apellidos			
DNI N°		N° de celular	
Dirección			
Email			
Periodo de vigencia	<i>[Desde]</i>		<i>[Hasta]</i>

ESTRUCTURA ORGANICA DE LA AEO			
Cargo	Nombre y apellido	DNI	Vigencia hasta

BENEFICIARIOS INTEGRANTES DEL AEO				
N°	Nombre y apellido	DNI	Genero	Fecha de nacimiento

CAPITULO 2: ANÁLISIS DEL NEGOCIO

2.1 Análisis de la cadena productiva.

2.1.1 Caracterización del negocio

Sector	Cadena productiva	Producto primario o extractivo / servicio	Producto principal
			[Producto/Servicio objeto del PN]
Descripción del producto/servicio ofertado	[Indicar una breve descripción de las principales características del producto/servicio como: características físicas, químicas, organolépticas, nutricionales, propiedades, presentación, etc.]		

2.1.2 Análisis de los eslabones de la cadena productiva

Eslabón	Proceso/operación	Situación actual*	Causas directas (Factores limitativos)	Indicador de línea de base**
Producción				
Post-producción				
Transformación				
Comercialización				

(*) Describir la situación actual, identificando los problemas principales por cada proceso u operación que se realice en el eslabón de la cadena productiva.

(**) Señalar los indicadores de línea de base como: empleos generados, rendimientos, producción, costo unitario número de unidades vendidas, precio unitario, ingresos por ventas, utilidades, número de socios, etc; asimismo, indicar las unidades de medida correspondiente.

Diagnóstico de la situación actual	[En consideración al cuadro anterior, describir cual es la situación actual del negocio, identificando cuales son los factores limitativos identificados que no permiten desarrollar el negocio]
------------------------------------	--

2.2 Priorización para la intervención con el plan de negocio

Eslabón	Proceso/operación	Problema priorizado*	Justificación de la intervención**

(*) Se indicará el problema o problemas que la AEO decida abordar a través del plan de negocio, el problema priorizado debe ser coherente con lo descrito en el punto anterior.

(**) Se describirá los principales argumentos por los cuales la AEO priorizó la atención de dicho problema.

CAPITULO 3: OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS

3.1 Objetivos

Nº	Problema priorizado	Objetivos*
1		
2		
n		

(*) Debe estar en verbo infinitivo, ser cuantificables y medibles durante el periodo de evaluación del plan de negocio.

3.1.1 Cuantificación de objetivos

Nº	Objetivos	Indicador	Unidad de medida	Valor actual	Valor esperado
1	Objetivo 1				
2	...				
n	Objetivo n				

3.2 Estrategias y mejora tecnológica propuesta

3.2.1 Estrategias

Nº	Objetivos	Estrategias	Acciones estratégicas	Financiamiento / Gestión *
1	Objetivo 1	Estrategia 1	Acción 1	
		Estrategia 2	Acción 2	
2	
n	Objetivo n	Estrategia n	Acción n	

(*) Indicar el medio de financiamiento gestión para cada acción, este puede ser: Procompite, recursos propios, alianza estratégica con GR/GL, organismos adscritos a los sectores, ONG, etc.

3.2.2 Mejora tecnológica

Nº	Proceso/operación	Acciones estratégicas	Tecnología Actual	Mejora Tecnológica propuesta	Justificación de cambio de tecnología
1		Acción 1			
2		Acción 2			
n		Acción n			

Identificar y consignar solo las acciones que representen una mejora tecnológica y que serán financiadas con recursos de Procompite.

3.3 Alianzas estratégicas

Descripción de la alianza estratégica u oportunidad de negocio	Finalidad	Empresa u organización	La alianza u oportunidad ¿Es probable o concreta*?	Sustento (evidencia documental)
1				
2				
...				

A través de las estrategias planteadas en el numeral anterior, se ha identificado alianzas estratégicas, probables o concretadas, que se podrán gestionar y realizar con instituciones u otras organizaciones. En caso la alianza estratégica sea de carácter "concreta", se debe de adjuntar al plan de negocio el documento de sustento correspondiente (actas de entendimiento, actas de cooperación interinstitucional, convenios interinstitucionales, contratos de compraventa, cartas de intención de compra, etc.).

3.4 Descripción del plan de negocio

Descripción del plan de negocio

Breve descripción del plan de negocio, que identifique el producto, localización, mejora tecnológica y/o innovación, capacidad de producción, principales rubros de inversión, entre otros.

CAPITULO 4: ANÁLISIS DEL MERCADO OBJETIVO

4.1 Análisis de la demanda histórica y proyectada

Describir las características principales de la demanda*	
Descripción breve de parámetros y modelos matemáticos utilizado para estimar la demanda proyectada	

(*) *Describir brevemente las características de los demandantes como: perfil del demandante o comprador, la tipología de consumidores, y factores que explican el comportamiento de la demanda. Asimismo, citar las fuentes de donde se extrae la información.*

Demanda histórica	
Año	Demanda [unidad de medida]
<i>Año 1</i>	
<i>Año ...</i>	
<i>Año actual o "Año 0"</i>	

Demanda proyectada	
Año	Demanda [unidad de medida]
Año 1	
Año 2	
Año 3	
Año 4	
Año 5	

La proyección se realizará para los próximos 05 años

4.2 Análisis de la oferta histórica y proyectada

Describir las características principales de la oferta*	
Descripción breve de parámetros y modelos matemáticos utilizado para estimar la oferta proyectada	

(*) *Detallar brevemente las características de los oferentes, características de producción, tecnología, nivel de participación en el mercado, precios de los productos, formas de comercialización, entre otros. Citar las fuentes de donde se extrae la información.*

Oferta histórica	
Año	Demanda [unidad de medida]
<i>Año 1</i>	
<i>Año ...</i>	
<i>Año actual o "Año 0"</i>	

Oferta proyectada	
Año	Demanda [unidad de medida]
Año 1	
Año 2	
Año 3	
Año 4	
Año 5	

La proyección se realizará para los próximos 05 años

4.3 Brecha demanda oferta

Año	Demanda	Oferta	Brecha	Demanda objetivo	% Participación del Mercado disponible [Demanda objetivo/Brecha]
1					
2					
3					
4					
5					

A partir de la determinación de la brecha se debe definir la demanda objetivo que se proyecta atender, considerando la capacidad productiva actual y la que se implementara con el plan de negocio.






4.4 Plan de marketing

Estrategia	Descripción
Producto	
Precio	
Plaza	
Promociones	

CAPITULO 5: PLAN DE OPERACIONES Y DE PRODUCCIÓN/SERVICIO

5.1 Proceso productivo o ciclo del servicio

Descripción del proceso productivo o ciclo del servicio	
---	--

Descripción de la actividad					
	Operación	Transporte	Inspección	Demora	Almacen
Actividad 1					
Actividad 2					
Actividad 3					
...					
Actividad n					

5.2 Plan de ventas y de producción/servicio

5.2.1 Plan de ventas

Año	Producción/Servicio [Unidad de medida]	Precio Unitario	Total (ingreso)
Año 1			
Año 2			
Año 3			

Año	Producción/Servicio [Unidad de medida]	Precio Unitario	Total (ingreso)
Año 4			
Año 5			

5.2.1 Plan de producción/servicio

Concepto	Año 1						M e s 1 2	T O T A L
	M e s 1	M e s 2	M e s 3	M e s 4	M e s 5			
Unidades productivas								
Rendimiento [Unidad de medida]								
Producción total [Unidad de medida]								

CAPITULO 6: REQUERIMIENTO DE LA INVERSIÓN

6.1 Requerimiento de infraestructura

Áreas	cantidad	Ancho (m)	Largo (m)	Área (m2)
Cofinanciado por el GR/GL				
Financiado con Aporte de AEO				

Se deberá Adjuntar al plan de negocio la siguiente información.

Información básica de las obras propuestas

- Breve memoria descriptiva
- Estudios de localización
- Información topográfica
- Información y especificaciones técnicas de arquitectura, estructuras, instalaciones eléctricas e instalaciones sanitarias.

Presentación de planos, presupuestos y estudios afines

- Presentar planos de ubicación
- Planos topográficos
- Planos de estructuras, arquitecturas, instalaciones eléctricas y sanitarias
- Planos de cortes, elevaciones
- Presentar presupuestos de obras
- Planilla de metrados
- Relación de insumos
- Desagregado de gastos generales
- Modalidad de ejecución

- Estudio de suelos
- Otros que considere necesarios.

6.2 Requerimiento de maquinaria, equipos y herramientas.

Maquinaria, equipos y herramientas	Unidad de Medida	Cantidad	Marca (referencial)	Especificaciones técnicas	Condiciones de entrega
Cofinanciado por el GR/GL					
Financiado con Aporte de AEO					

Se debe adjuntar las cotizaciones correspondientes, de acuerdo a lo establecido en las bases del concurso.

6.3 Requerimiento de Muebles y enseres.

Muebles y enseres	Unidad de Medida	Cantidad	Especificaciones técnicas	Condiciones de entrega
Cofinanciado por el GR/GL				
Financiado con Aporte de AEO				

Se debe adjuntar las cotizaciones correspondientes, de acuerdo a lo establecido en las bases del concurso.

6.4 Requerimiento de semovientes.

Semovientes	Unidad de Medida	Cantidad	Especificaciones técnicas	Condiciones de entrega
Cofinanciado por el GR/GL				
Financiado con Aporte de AEO				

Se debe adjuntar las cotizaciones correspondientes, de acuerdo a lo establecido en las bases del concurso.

6.5 Requerimiento de materiales e insumos

Material es e insumos	Unidad de Medida	Cantidad	Marca (referencial)	Especificaciones técnicas	Condiciones de entrega
Cofinanciado por el GR/GL					
Financiado con Aporte de AEO					

Se debe adjuntar las cotizaciones correspondientes, de acuerdo a lo establecido en las bases del concurso.

6.6 Requerimiento de activos intangibles

6.6.1 Servicios

Servicio	Unidad de Medida	Cantidad	Periodo de duración	Descripción del servicio (Actividades y metas)	Perfil profesional
Cofinanciado por el GR/GL					
Financiado con Aporte de AEO					

Se debe adjuntar los TDR correspondientes al presente plan de negocio.

6.6.2 Licencias, permisos, certificaciones, etc.

Requerimiento	Unidad de Medida	Cantidad	Periodo de vigencia	Descripción del servicio	Entidad gestora	Plazo de gestión
Cofinanciado por el GR/GL						
Financiado con Aporte de AEO						

--	--	--	--	--	--	--

CAPITULO 7: ANÁLISIS DE RENTABILIDAD ECONÓMICA

7.1 Inversiones

7.1.1 Inversión fija tangible

7.1.1.1 Terrenos e infraestructura Productiva

Concepto	Unidad	Metrados	Costo unitario (S/)	Costo total (S/)
1.1.1. Terrenos e infraestructura				
1.1.1.1. Terrenos				
1.1.1.2. Infraestructura				
1.1.1.2.1.				
1.1.1.2.2.				
1.1.1.2.3.				
... n				

7.1.1.2 Maquinaria.

Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario (S/)	Total (S/)
1.1.2. Maquinaria				
1.1.2.1.				
1.1.2.2.				
1.1.2.3.				
1.1.2.4.				

7.1.1.3 Equipos

Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario (S/)	Total (S/)
1.1.3. Equipos				
1.1.3.1.				
1.1.3.2.				
1.1.3.3.				
1.1.3.4.				

7.1.1.4 Muebles y enseres

Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario (S/)	Total (S/)
1.1.4. Muebles y enseres				
1.1.4.1.				
1.1.4.2.				
1.1.4.3.				
1.1.4.4.				

7.1.1.5 Semovientes

Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario (S/)	Total (S/)
1.1.5. Semovientes				
1.1.5.1.				
1.1.5.2.				
1.1.5.3.				
1.1.5.4.				

7.1.2 Inversión fija intangible

Descripción	Unidad	Cantidad	Valor Unitario (S/)	Total (S/)
1.2. Inversión fija intangible				
1.2.1.				
1.2.2.				
1.2.3.				
1.2.4.				

7.1.3 Capital de Trabajo

7.1.3.1 Ciclo productivo

Ciclo de conversión en efectivo	
Ciclo de producción	
Ciclo de cobranza	
Días de crédito proveedores	
Días a financiar	
Periodo de desfase	

7.1.3.2 Capital de Trabajo

Concepto	Años					
	0	1	2	3	4	5
I. MATERIAS PRIMAS E INSUMOS						
Materia prima						
Insumos						
II. MANO DE OBRA						
Mano de Obra Directa						
Mano de Obra Indirecta						
Mano de Obra de Operación o Ventas						
Mano de Obra Administrativa						
III. OTROS COSTOS INDIRECTOS						
Otro costos indirectos						
TOTAL CAPITAL DE TRABAJO						

7.1.3.3 Capital de trabajo financiado con Aporte de AEO

Concepto	Unidad	Cantidad	Valor Unitario (S/)	Total (S/)
1. Capital de Trabajo				

Concepto	Unidad	Cantidad	Valor Unitario (S/)	Total (S/)
1.1. Materiales e insumos				
1.2. Mano de obra				
1.3. Otros costos indirectos				

7.1.4 Inversión Total

Concepto	Total S/.
1. Inversión Fija	
1.4. Inversión Fija Tangible	
1.4.1. Terrenos e Infraestructura	
1.4.2. Maquinaria	
1.4.3. Equipo	
1.4.4. Muebles y Enseres	
1.4.5. Semovientes	
1.5. Inversión Fija Intangible	
2. Capital de Trabajo	
2.1. Materiales e insumos	
2.2. Mano de obra	
2.3. Otros costos indirectos	
3. Gastos Generales (5 %) IF	
4. Gastos de Supervisión (3%) IF	
TOTAL INVERSIÓN	

7.2 Costos de operación del plan de negocio (Presupuesto de egresos)

7.2.1 Costos de Producción

Concepto	Año 0	Proyectado				
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
I. Costos Directos/Variables						
1.1. Materiales e insumos directos						
1.2. Mano de obra directa						
II. Costos Indirectos / Fijos						
2.1. Materiales e insumos directos						
2.2. Mano de obra indirecta						
2.3. Otros costos indirectos						
TOTAL						

7.2.2 Costo Unitario

Concepto	Año 0	Proyectado				
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Costos Directos / Variables (S/.)						
Costos Indirectos / Fijos (S/)						
Producción total						
Costo Unitario (S/)						

7.2.3 Costos de Operación

Concepto	Año 0	PROYECTADO				
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Gastos de Venta						
Gastos de Administración						
Total						

7.2.4 Costos Totales

Concepto	Año 0	Proyectado				
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
I. Costos de Producción						
I.1. Costos Directos						
I.1.1. Materiales e Insumos Directos						
I.1.2. Mano de Obra Directa						
I.2. Costos Indirectos						
I.2.1. Materiales Indirectos						
I.2.2. Mano de Obra Indirecta						
I.2.3. Otros Costos Indirectos						
II. Gastos De Operación						
ii.1. Gastos de Venta						
ii.2. Gastos Administrativos						
III. Depreciación y Amortización Intangible						
IV. Gastos Financieros						
Pago De Préstamo						
Total						

7.3 Determinación de los ingresos

Concepto	Proyectado				
	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Producción Anual [indicar unidad de medida]					
Precio (S/.)					
TOTAL (S/.)					

7.4 Financiamiento de la inversión

Concepto	Unidad de medida	Cantidad	Valor Unitario (S/.)	Presupuesto Técnico				
				Total Inversión (S/.)	Monto Cofinanciado por el GR/GL (S/)	Aporte AEO		
						Monetario (S/)	Valorizado (S/)	
1. Inversión fija								
1.1. Inversión fija tangible								
1.1.1. Terrenos e Infraestructura								
1.1.2. Maquinaria Equipo								
1.1.3. Equipo								
1.1.4. Muebles y Enseres								
1.1.5. Semovientes								
1.2. Inversión intangible								
2. Capital de Trabajo								
2.1. Materiales e insumos								
2.2. Mano de obra								
2.3. Otros costos indirectos								
3. Gastos Generales (5%) IF								
4. Gastos de Supervisión (3%) IF								
TOTAL INVERSIÓN								
% de aporte				100%				

7.5 Estados Financieros

7.5.1 Estado de Resultados

Concepto	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
I. Ingresos (Ventas)						
Ventas (+)						
Ingresos extraordinarios (+)						
II. Costos de Producción (-)						
III. Utilidad Bruta (=)						

Concepto	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
IV. Gastos de Operación						
Gastos de venta (-)						
Gastos administrativos (-)						
V. Depreciación de A.F. y Amort. Intang (-)						
VI. Utilidad Operativa (=)						
VII. Gastos Financieros						
Pago de intereses (-)						
VIII. Utilidad antes de Impuesto (=)						
IX. Impuesto a la Renta (-)						
Utilidad Neta (=)						

7.5.2 Flujo de Caja

Concepto	Año 0	Proyectado				
		Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
I. Ingresos						
(+) Ingresos por venta						
(+) Valor residual						
(+) Recupero capital de trabajo						
II. Egresos						
II.1. costos de producción						
II.2. Gastos de operación						
II.3. Impuesto a la renta						
II.4. Inversión fija año 0						
(-) Inversión Fija						
(-) Capital de Trabajo						
(-) Gastos Generales						
(-) Gastos de Supervisión						
Flujo de Caja Económico						
(+) Préstamo						
(-) Servicio de deuda (cuota)						
(+) Escudo fiscal						
Flujo de Caja Financiero						

7.6 Evaluación de la rentabilidad financiera

Indicadores	Resultados	Interpretación
Tasa WACC		
Tasa COK		
VAN Económico (VANE) (S/)		
VAN Financiero (VANF) (S/)		
TIR Económico (TIRE) (%)		
TIR Financiero (TIRF) (%)		
Beneficio / Costo		

Omitir VAN Financiero y TIR Financiero en caso que el plan de negocio no presente créditos para el financiamiento de la contrapartida en efectivo.

Ítem	Concepto	Meses												Subtotal (S/)
.1	Materiales e insumos													0.00
B	Aporte AEO													0.00
1	Inversión Fija													0.00
.1	Inversión Fija Tangible													0.00
.1 .1	Terrenos y Obras Civiles													0.00
.1 .2	Maquinaria													0.00
.1 .3	Equipos													0.00
.1 .4	Muebles y Enseres													0.00
.1 .5	Semovientes													0.00
.2	Inversión Intangible													0.00
2	Capital de Trabajo													

Ítem	Concepto	Meses												Subtotal (S/)
1	Materiales e insumos													0.00
2	Mano de obra													0.00
3	Otros costos indirectos													0.00
3	Gastos Generales de Inversión													0.00
4	Gastos de Supervisión.													0.00
Programación financiera mensual (Soles)														0.00
Programación financiera acumulada (Soles)														
Programación financiera mensual (%)														
Programación financiera acumulada (%)														

7.7.2 Cronograma de ejecución físico – Valorizado

Ítem	Concepto	Meses												9			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
A	Cofinanciamiento GR/GL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Inversión Fija																
1	Inversión Fija Tangible																
1.1	Terrenos y Obras Civiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2	Maquinarias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3	Equipos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.4	Muebles y Enseres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.5	Semovientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Inversión Intangible	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Capital de Trabajo																

Ítem	Concepto	Meses															
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
1	Materiales e insumos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B	Aporte AEO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Inversión Fija																
1	Inversión Fija Tangible																
1	Terrenos y Obras Civiles	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Maquinarias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Equipos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Muebles y Enseres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Semovientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Inversión Intangible	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Ítem	Concepto	Meses														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
2	Capital de Trabajo															
1	Materiales e insumos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Mano de obra	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Otros costos indirectos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Avance físico global Mensual (%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Avance físico global Mensual acumulado (%)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

CAPITULO 8: ANÁLISIS DE SOSTENIBILIDAD, IMPACTO AMBIENTAL Y PUNTO DE EQUILIBRIO.

8.1 Análisis de sostenibilidad

Factores	Medidas adoptadas
Alianzas estratégicas	
Estabilidad Financiera	
Producción Constante y de calidad	
Sostenibilidad en el mercado	<i>La estrategia de comercialización o venta de los productos.</i>
Fortalecimiento organizacional	
Adaptación a los cambios tecnológicos	
Organización para la administración de activos y operación del negocio.	
[Considerar los necesarios]	

Especificar las medidas que se están adoptando para garantizar que el plan de negocio genere los resultados previstos a lo largo de su vida útil.

8.2 Análisis de impacto Ambiental

POSIBLES IMPACTOS		PREGUNTAS - PLAN DE NEGOCIO			IMPACTO POSITIVO (+1, +2, +3, +4, +5) NEGATIVO (-1,-2,-3,-4,-5)
A. Posibles	Biológicos	Elemento Ambiental	1.	¿Estarán incluidos dentro del área de influencia directa del Plan de Negocio, corredores, barreras o territorios en reclamo de comunidades?	

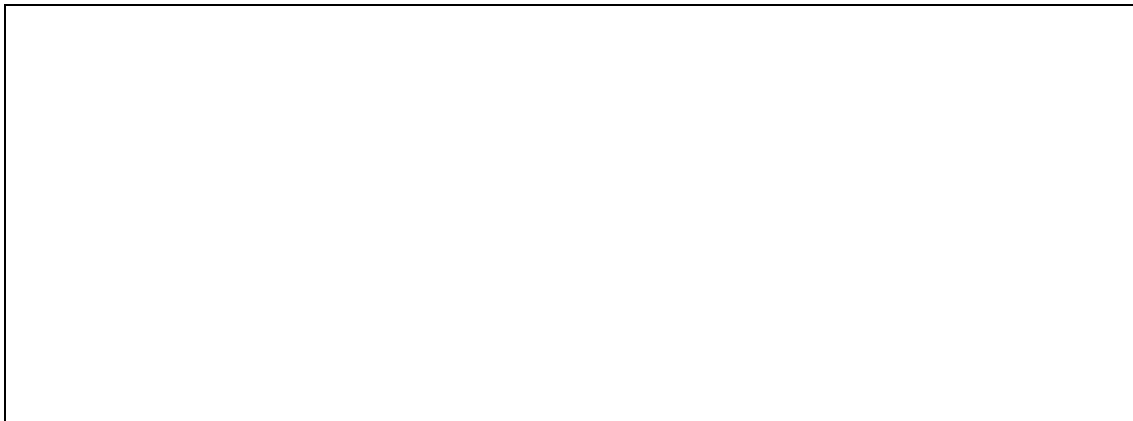
POSIBLES IMPACTOS		PREGUNTAS - PLAN DE NEGOCIO			IMPACTO POSITIVO (+1, +2, +3, +4, +5) NEGATIVO (-1, -2, -3, -4, -5)	
		Flora	2. ¿Estimulará la "erosión genética" esto es la variabilidad vegetal?			
			3. ¿Limita el acceso a recursos naturales para las Poblaciones locales?			
		Fauna	4. ¿Estimula la "Erosión genética" esto es la variabilidad animal?			
B. Posibles Impactos Sociales y Culturales	Socio - Económicos	Empleo	5. ¿Aumenta la demanda de mano de obra generando empleo a largo plazo?			
		Ingresos	6. ¿Provoca alteración importante en los medios de subsistencia/ sustento de la población (su significancia dependerá de la escala y tipo de impacto socioeconómico)?			
			7. ¿Recibirá frecuentemente cantidades importantes de visitantes?			
		Educación y población	8. ¿Producirá afectación de núcleos de Poblaciones aledañas que obliguen a su desplazamiento o reubicación?			
	Salud y seguridad alimentaria	9. ¿Provoca el encharcamiento de aguas que puedan causar altos riesgos a la salud humana o animal?				
	Culturales	Conocimientos y Tecnologías Tradicionales	10. ¿Provoca cambios de las técnicas productivas campesinas?			
			11. ¿Provoca cambios en la comercialización a favor de comunidad?			
		12. ¿Fomentará la introducción de nuevas tecnologías apropiadas?				

POSIBLES IMPACTOS			PREGUNTAS - PLAN DE NEGOCIO			IMPACTO POSITIVO (+1, +2, +3, +4, +5) NEGATIVO (-1, -2, -3, -4, -5)	
		Restos Arqueológico	13. ¿Utilizará áreas de importancia cultural, histórica y religiosa?				
			14. ¿Pondrá en riesgo sitios, construcciones de interés arqueológico, histórico o cultural?				
C. Posibles impactos en el agua, suelo y aire			15. ¿El plan de negocio afecta fuentes o corrientes de agua naturales o de consumo humano?				
			16. ¿El plan de negocio genera impactos en los suelos de su entorno?				
			17. ¿El plan de negocio contamina el aire del medio ambiente?				

8.3 Análisis del Punto de Equilibrio

Concepto	Años				
	1	2	3	4	5
Costos Totales Acumulados					
Ventas					

Gráfica



CAPITULO 9: INDICADORES

9.1 Indicadores de resultados e impacto

Concepto		Línea de Base	Meta Año 1	Meta Año 2	Meta Año 3	Meta Año 4	Meta Año 5	Meta Total
<i>Empleos generados</i>								0
<i>Rendimientos</i>								0
<i>Producción</i>								0
<i>Costo Unitario</i>								0
<i>Número de Unidades Vendidas</i>								0
<i>Precio Unitario</i>								0
<i>Ingresos por ventas</i>								0
<i>Utilidades</i>								0
<i>Número de Socios</i>								0
<i>Utilidad Promedio por cada socio del AEO *</i>								0
<i>Rentabilidad de las ventas **</i>								0
<i>Rentabilidad de la Inversión ***</i>								0
<i>Ingresos promedio por cada socio ****</i>								0

Los indicadores de resultado e impacto deben de ser coherentes a los planteados en los objetivos.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

Señalar las principales conclusiones entorno a:

- Existencia de demanda insatisfecha y de un mercado concreto para los productos.
- Con la ejecución del plan de negocio existirán niveles de producción suficientes para atender la demanda insatisfecha.
- Propuesta de inversión en mejora tecnológica y/o innovación que se realiza para crear o mejorar una determinada capacidad productiva.
- Contribución efectiva al desarrollo competitivo y sostenible de la cadena productiva.
- Presencia de alianzas estratégicas con otros agentes económicos, entidades públicas y privadas, y otros actores.
- Capacidad de organización y gestión del AEO.
- Principales indicadores financieros.

Recomendaciones

- En base a las conclusiones recomendar la aprobación técnica (elegibilidad técnica) del plan de negocio Procompite.
- Recomendar las acciones siguientes con relación a los procedimientos del proceso concursable Procompite, en el marco de la Ley Nº 29337 y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° [indicar numero]-2020-PRODUCE

ANEXOS

Plan de negocio en versión digital (formato Word y Excel)

Documentos sustentatorios de alianzas estratégicas

Expediente técnico de infraestructura

Especificaciones técnicas de maquinarias, equipos, etc.

Termino de referencia de servicios

Cotizaciones

Otros que considere necesario